



Dina pengar 2017

Strömsunds kommuns
årsredovisning i kortversion



2017 var invigningarnas stora år! I februari nyinvigde vi Saga under festliga omständigheter. Nu har kulturskolan, teaterföreningar och andra kulturella tillställningar ändamålsenliga lokaler. Under sommaren invigdes IFK Kyrktåsjes konstgräsplan samt utställningen om Beppe Wolgers på hembygdsgården i Strömsund. I november var det dags för invigning av nya sporthallen i Strömsund. Vi erbjöd företagen i kommunen att lämna anbud för att namnge hallen, vinnaren blev engcon och hallen heter nu Engconhallen.

Vi behöver kompetens ...

Den största utmaning kommunen står inför handlar om vår framtida kompetensförsörjning. Hur får vi fler att flytta hit och bli en tillgång på arbetsmarknaden? Hur motiverar vi våra kommuninvånare till studier inom områden där behoven är som störst? Det privata näringslivet möter samma utmaning, därför genomförde vi tillsammans en hemvändarmässa i Stockholm i våras. Vi bjöd in tänkbara hemvändare och andra intresserade att ta del av information om spännande arbeten i vår kommun. Samverkan skapar förutsättningar för fler familjer att flytta hit!

heja
STRÖMSUND



... och fler bostäder!

När efterfrågan på arbetskraft ökar och inflyttningen tar fart behöver vi fler bostäder. Därför har kommunen under 2017 tagit fram riktlinjer för bostadsförsörjningen. Fram till år 2025 ska vi bygga 50 nya lägenheter på de orter i kommunen som har störst behov av bostäder. Först ut är Hammerdal, behov finns även i Strömsund. Med nya bostäder ökar rörelsen på bostadsmarknaden, det frigör villor och gårdar ofta efterfrågade av hemvändare.

516 anslutningar till fibernätet

Satsningar på infrastruktur i form av fiberutbyggnad är en viktig förutsättning för tillväxt och utveckling av kommunen. ServaNet har vårt uppdrag att bygga fiber och under 2018 har vi öronmärkt 20 mnkr till fortsatt utbyggnad. För att stärka möjligheten till rekreation köpte vi förra året mark vid elljusspåret på Rotnäset.



Susanne Hansson (S)

Politiska prioriteringar för 2017

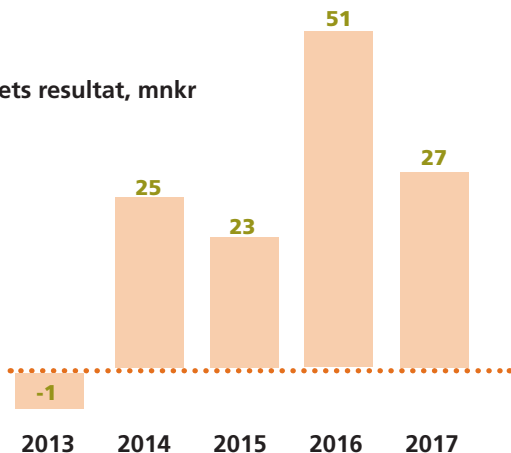
Kommunfullmäktige fastställde i juni 2016 ett antal övergripande mål för kommunen:

- **Fortsatt god ekonomisk hushållning**
- **Motverka ungdomsarbetslöshet**
- **Utvecklad dialog med kommuninvånarna**
- **Utvecklad samverkan med näringslivet**
- **Utveckling av framtidens skola**
- **Integration av nya kommuninvånare**
- **Attraktiv kommun med hög livskvalitet**
- **Fortsatt satsning på arbetsmiljö- och folkhälsofrågor**
- **Ökad jämställdhet och tillgänglighet**

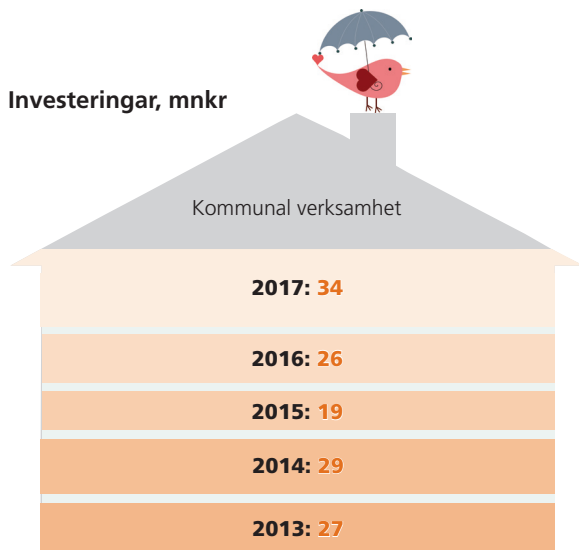
Årets resultat och investeringar

➤ Kommunen redovisade ett resultat på plus 27 mnkr för 2017. Det är positivt eftersom det stärker ekonomin och därmed vår förmåga att klara tuffare tider. Högre statsbidrag och ersättningar än beräknat bidrar till plussiffrorna.

Årets resultat, mnkr

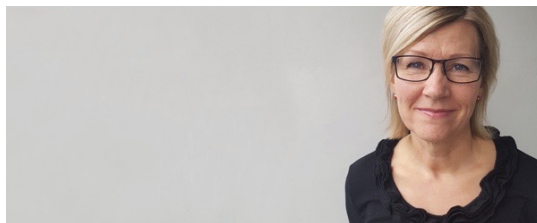


Investeringar, mnkr



➤ Vi slutförde bygget av Engconhallen och har rustat upp Hjalmarhallen. Pengar har också gått till två nya förskoleavdelningar i Strömsund, byte av utomhusbelysning vid kommunens fastigheter och beläggning av gator i Hoting.

Kommundirektören har ordet



Strömsunds kommun ska leverera välfärd, trygghet och framtidstro till dig som medborgare! Vi arbetar för att hela tiden utveckla verksamheten och anpassa den för invånarnas behov. Vi har uppdrag över i princip hela vår geografiska yta.

Personalen är vår

viktigaste resurs i ambitionen att bedriva en god verksamhet. En stor utmaning för oss är att många anställda går i pension framöver. Det är brist på arbetskraft inom

många yrkesområden. Vi vill vara en bra arbetsgivare som lockar personer att söka arbete i kommunen – det är ett av våra fokusområden! Hos oss finns ett 65-tal olika yrken och vi hoppas att även våra skolungdomar ska upptäcka den bredd av yrken som finns inom kommunen.

När fler går i pension leder det till att pensionskostnaderna ökar, därför är vi glada att vi byggt upp en pensionsstiftelse. Den är nu värd mer än 230 miljoner kronor och genom utdelningar från stiftelsen slipper vi finansiera den framtida kostnadsökningen på annat sätt, till exempel genom att minska på verksamhet. Årets bokslut på plus 27 miljoner kronor gör oss också mindre sårbar inför framtiden.

Anneli Svensson



Under 2018 gör vi en attitydundersökning via SCB bland invånare mellan 18 och 84 år. Dina svar är viktiga för oss – hoppas att du som får enkäten har möjlighet att delta!

Tre år i siffror

	2017	2016	2015
Årets resultat, mnkr	27	51	23
Årets resultat, kr/invånare	2 324	4 336	1 947
Eget kapital, mnkr	109	84	33
Eget kapital, kr/invånare	9 248	7 105	2 783
Nettoinvesteringar, mnkr	61	55	29
Nettoinvesteringar, kr/invånare	5 148	4 628	2 435
Pensionssskuld, kr/invånare	17 900	18 122	20 902
Borgensåtagande, kr/invånare	8 003	8 045	8 026
Förpliktelsebelopp, skulder+pensioner+borgen, kr/invånare	47 127	46 913	49 607
Soliditet inkl pensionssskuld	19%	15%	6%
Total skuld- och avsättningsgrad	81%	85%	94%
Nettokostnadsandel	97%	93%	97%
Kommunal skattesats	23,22	22,72	22,72*



* Kommunerna i länet har skatteväxlat 35 öre för kollektivtrafiken till Region Jämtland Härjedalen.



Vår befolkning 2017

	Kvinnor	Män	Totalt	Kommun	Riket
0–19 år	1 160	1 184	2 344	20%	22%
20–64 år	2 761	3 281	6 042	51%	58%
65 år och äldre	1 732	1 673	3 405	29%	20%
Totalt	5 653	6 138	11 791	100%	100%

Källa: SCB 171231

Våra nyanlända 2017

0–19 år	82
20–64 år	77
65 och äldre	2

Totalt 161

varav kvinnor **74**, män **87**

Källa: Migrationsverket 2017

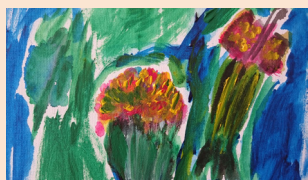
Premiär för Jamtli öppna förskola i Strömsund

➤ Under sommaren var det premiär för Jamtli öppna förskola på Ströms hembygdsgård. Strömsunds kommun blev därmed första kommun att på franchisebasis driva liknande verksamhet som på Jamtli i Östersund.



Levande historia

– Målsättningen är att levandegöra historien och att barnen ska få "leka sig till" kulturhistoriska upplevelser. Vi kommer att hålla till i ett av husen på hembygdsgården och miljön där är ju fantastisk, säger förskolechefen Linda Saarinen. Öppna förskolan var öppen hela sommaren och lockade många besökare. Sommaren 2018 är det invigning av verksamheten 6 juni.



Målarcirkel för äldre gör succé

➤ Färg, form och fantasi var i fokus för de boende på Granbacken och Solbacken när de deltog i en målarcirkel i samarbete med Galleri Katten. Cirkeln var den första i sitt slag och deltagarna målade bland annat färgsprakande blommor.



Projekt lanserade film om hållbar skoterkörning

➤ I samband med Skoterns dag lanserade projektet Hållbar skoterturism i Frostviken en ny informationsfilm. – Filmen berättar på ett enkelt sätt vad som gäller om man vill köra skoter

i området utan att störa djur och natur. Vi vill att den ska ge besökarna en ännu bättre upplevelse i Frostviken, säger projektledaren Seija Klingberg.



NÅGRA SATSNINGAR 2017:

Nya webbplatser

➤ Vi lanserade inte mindre än fem nya webbplatser under året: Strömsunds kommun, Hjalmar Strömerskolan, Strömsund turism, Strömsunds hyresbostäder och Jämtlandsvärme. Nu är det enklare för dig som besökare att ta del av information från oss.

Ny sporthall

➤ I november var det pampig invigning av nya Engconhallen i Strömsund. Hallen skapar utökade förutsättningar för en aktiv fritid för den som vill.



Ny skolcafeteria

➤ Cafeterian på Hjalmar Strömerskolan är en populär och viktig samlingsplats, nu har den fått en ansiktslyftning och nya öppettider. Elever på bygg- och anläggningsprogrammet ligger bakom den fina disken.



1 060 miljoner kronor

Skatt och kommunal-ekonomisk utjämning

76 %

Bidrag,
exempelvis statsbidrag, EU-bidrag.

14 %

Taxor och avgifter,
exempelvis barnomsorg, vård, vatten och avlopp.

5 %

Försäljning,
exempelvis utbildningar av elever från andra kommuner.

3 %

Övriga intäkter,
exempelvis hyror.

2 %

Vård- och socialförvaltning 42%

Äldreomsorg, socialtjänst, omsorg om funktionsnedsatta med mera.

Närvård Frostviken 3%

Hälsocentral, ambulans, äldreomsorg med mera.

Teknik- och serviceförvaltning 4%

Förvaltning av fastigheter, avfall, vatten, avlopp, kostverksamhet, IT, färdtjänst med mera.

Kommunstyrelsen övrigt 1%

Räddningstjänst, näringsliv, etc.

Övrig verksamhet 2%

Politisk verksamhet 1%
Strömsund turism 0,5%
Miljö- och byggavdelning 0,5%

Kultur- och fritidsavdelning 2%

Kommunen har både obligatoriska och frivilliga uppgifter

Obligatoriska: Till exempel byggfrågor, förskola, skola, bibliotek, omsorg om äldre och funktionsnedsatta, avfall, vatten och avlopp.

Frivilliga: Till exempel näringslivsutveckling, kultur och fritid, turism.

Fotnot: Illustrationen visar kommunens nettokostnader inklusive interna poster.

ig verksamhet 6%

säkerhetsamordning med mera.


Kommunledningsförvaltning 4%

Ekonomi, HR, kansli med mera.

Framtids- och utvecklingsförvaltning 9%

Gymnasieskola, vuxenutbildning, integration, EU-projekt med mera.


Barn-, kultur- och utbildningsförvaltning 28%

Förskola, grundskola, skolbarnomsorg med mera.

Strömsunds kommun
Medelkommun

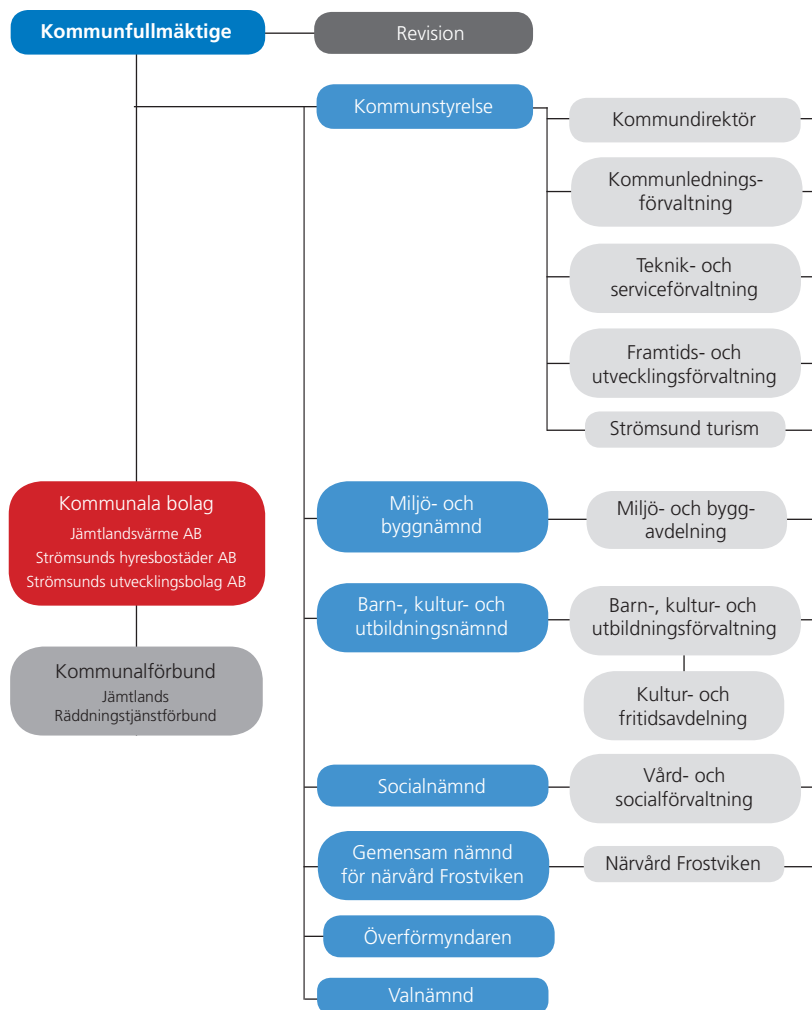
Förskola och skolbarnomsorg	7 858	8 343
Utbildning	19 757	18 336
Individ- och familjeomsorg	4 953	3 829
Äldreomsorg	20 481	14 210
Kultur och fritid	2 267	2 859
Infrastruktur, skydd med mera	6 348	4 530

Strömsunds kommun i jämförelse 2016

	Kvinnor	Män	Kommun totalt	Medelkommun
Antal invånare 2016	5 654	6 155	11 809	34 466
Befolkningsförändring 2012 till 2016	-4%	-2%	-3%	3%
Andel utrikes födda, 0–19 år	13%	16%	14%	12%
Andel utrikes födda, vuxna	16%	14%	15%	18%
Andel invånare med eftergymnasial utbildning, 25–64 år	31%	16%	23%	32%
Andel elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen	72%	66%	69%	76%
Andel gymnasieelever med examen eller slutbevis inom tre år (hemkommun)	81%	73%	77%	72%
Mediannettoinkomst, kronor/invånare 20+	176 200	200 900	187 500	217 367
Skatteintäkt, kronor/ invånare	–	–	40 594	42 092

 Källa: Kolada 2016. Ta del av fler jämförelser på www.stromsund.se, sök på "Öppna data"

Organisationsschema



Skillnaden mellan politiker och tjänstemän

Politiker är uppdragsgivare

De är ansvariga för den kommunala servicen. Politikerna anger inriktningen för kommunens verksamheter – de bestämmer vad som ska göras, var och när. De beslutar om reglementen, förordningar, policyer och riktlinjer.

Tjänstemän är verkställare

De bestämmer hur ett politiskt beslut ska verkställas och av vem. De hanterar frågor om ekonomi, kvalitet, planering och arbetsledning. De tar fram underlag för politiska beslut. Tjänstemännen redovisar tillbaka till politikerna.

Mandatfördelning

Kommunfullmäktige 2017:

Socialdemokraterna, 17



Gruppledare:
Susanne Hansson
10 kvinnor, 7 män

Centerpartiet, 5



Gruppledare:
Göran Espmark
1 kvinna, 4 män

Moderaterna, 3



Gruppledare:
Simon Högberg
1 kvinna, 2 män

Rättvis demokrati, 2



Gruppledare:
Göran Edman
1 kvinna, 1 man

Vänsterpartiet, 3



Gruppledare:
Peter Frost
2 kvinnor, 1 man

Sverigedemokraterna, 3



Gruppledare:
Lars Gustavsson
3 män

Miljöpartiet, 1



Gruppledare:
Greger Rönnqvist
1 man

Politisk vilde, 1

1 kvinna

Totalt: 35 ledamöter

16 kvinnor

19 män

Kommunstyrelsen

Uppdrag: Att förutom den politiska verksamheten ansvara för räddningstjänst, näringsliv och kommunens säkerhets-samordning. Ska även samarbeta med länets gemensamma upphandlingskontor.

Kommunledning

➤ En viktig uppgift under året har varit att se över arbetsinnehåll och prioriteringar för att göra vårt arbete mer effektivt. Vi har genomfört ett omfattande chefsprogram och medarbetarutbildning. Bemanningen, som utifrån beställning bemannar våra personalkrävande arbetsplatser, servar nu även vård- och socialförvaltningen. Arbetsmarknadsenheten, AME, fick under året ansvar för Dokumentcenter. Det är en administrativ verksamhet för cirka tio medarbetare som behöver hjälp att komma in på arbetsmarknaden. Från och med 2018 ligger AME under vård- och socialförvaltningen.

Uppdrag: Att vara kommunstyrelsens tjänstemannastab och ledningsstöd. Förvaltningen hjälper till att leda, samordna och följa upp verksamheten i nämnder, förvaltningar och bolag samt verkställer och genomför kommunstyrelsens beslut. Att stötta kommunstyrelsen i frågor som rör demokrati, tillgänglighet och säkerhet samt vid kriser ingår också. Förvaltningen är kommunens centrala administration där kansli, HR, löner och ekonomi ingår.

Teknik och service

➤ Kundfokus har varit vårt fokus under året. Vi har på olika sätt arbetat för att möta våra kunders förväntningar och önskemål. I Strömsund rustade vi upp Blomstervägen och vägen till Hammerdals Betong och Norrlands



Marianne, Åsa, Yvonne och Susanne städar på nytt sätt.

Trähus. Vi har totalrenoverat köket på Centralskolan i Hoting och kört med endast ett tillagningskök i Hammerdal vilket fungerat väldigt bra. Våra lokalvårdare har börjat att städa helt utan kemikalier på flera orter. Istället använder de avjoniserat vatten och resultatet är fantastiskt.

Uppdrag: Att sköta drift och underhåll av kommunens fastigheter, VA-anläggningar, gator, vägar och parker. Göra utredningar, projektering och upphandling samt genomföra ny-, om- och tillbyggnad av kommunens fastigheter och anläggningar. Förvalta kommunens skog, ansvara för teknisk beredskap samt köpa och sälja fastigheter. Ett viktigt uppdrag är även åtgärder för bostadsanpassning. Förvaltningen ansvarar för försäkringsavtal, lokalvård, kostverksamhet, färdtjänstärrenden, reception/kundtjänst och IT.

Framtid och utveckling

➤ Vår gymnasieskola har på ett systematiskt sätt arbetat för att fler elever ska nå målen, vilket Hjalmar Strömerskolan också lyckats med. Av 2017 års studenter uppfyllde 90 procent kriterierna för gymnasieexamen, 2016 var den siffran 86 procent. Skolan blev även diplomerad som Europaparlamentets ambassadörsskola. Vi har fortsatt vårt samarbete med Arbetsförmedlingen via DUA-överenskommelsen (Delegationen för unga och nyanlända till arbete) för att minska ungdomsarbetslösheten och stärka nyanländas ställning på arbetsmarknaden.



Uppdrag: Ansvara för att utveckla kommunen och dess medborgare. Samordna satsningar på kompetenshöjning, tillväxt och samhällsutveckling. Ansvara för gymnasieskola, vuxenutbildning, Lärcentrum och Akademi Norr. Huvudansvar för inflyttarservice och flyktningmottagning för personer som fått uppehållstillstånd i Sverige samt för mottagande och omsorg

om ensamkommande flyktingbarn. Ansvara för EU-projekt med kommunal medfinansiering.

Strömsund turism

➤ Vi har tillsammans med Strömsunds utvecklingsbolag arbetat med den nya turismstrategin, ett arbete som fortsätter 2018. Antalet gästnätter



på Strömsunds camping slog rekord, vi renoverade duschar i stugorna och byggde om entrén till serveringen vid utomhusbadet. Fasaden på Folkets hus blev ommålad och antalet hyrda konferensrum ökade något.

Uppdrag: Att driva turistinformationer i Strömsund och Gäddede. Driva Strömsunds camping, friluftsbadet och Folkets hus i Strömsund. Ansvara för konsumentrådgivning och för olika typer av extern information och marknadsföring, till exempel kommunens webbplatser.

Miljö och bygg

➤ Arbeta med tio nya detaljplaner, tillsyn över försäljningen av tobak och folköl genom "kontrollköp" och inspektioner på åkerier och bilverkstäder. Det är några av de uppgifter vi utfört under året. Avdelningen har också slutfört fler ärenden än vanligt som rör sanering av förorenad mark. Vi har även arbetat med remisser om tillstånd för täktverksamhet samt med ärenden som rör enskilda avlopp.

Uppdrag: Sköta tillsyn och besluta om tillstånd inom miljö-, hälsoskydds- och livsmedelsområdet. Handlägga och besluta om bygglov, bygganmälan och strandskyddsdispens, upprätta detalj- och översiktsplaner. Underhålla byggnads- och adressregister samt GIS-systemet. Sköta handläggning och tillsyn av serveringstillstånd



samt se till att företagen följer regelverken för försäljning av folköl, tobak och vissa receptfria läkemedel.

Barn och utbildning

➤ Våra grundskolor arbetar fram till och med 2019 med utvecklingsinsatser i "Samverkan för bästa skola". Syftet är att öka likvärdigheten mellan skolorna och höja elevernas kunskapsresultat. Insatserna genomför vi tillsammans med Skolverket och Mittuniversitetet. Ett antal anställda på förskolorna har fått extra utbildning inom naturvetenskap och teknik för att barnen i sin tur ska få en bättre kvalitet i förskoleundervisningen inom dessa ämnen.

Uppdrag: Ansvara för förskola, familjedaghem, fritidshem, förskoleklass, grundskola och särskola. I kommunen finns sju rektorsområden med nio grundskolor och 18 förskolor.

Kultur och fritid

➤ Biblioteket i Strömsund har fått en ny bibliotekarie som stärker vår verksamhet, kulturskolan har fått möjlighet att utveckla verksamheten tack vare pengar från Kulturrådet. Vi har därför



Marie och Magdalena, två av arrangörerna bakom föreningsmässan.

anställt en konstpedagog, som även är förskollärare. Hon har gått in och jobbat med samtliga elever i kommunens förskoleklasser. Även en ny kultursamordnare är på plats. För första gången på många år arrangerade vi en föreningsmessa som lockade många utställare och besökare.

Uppdrag: Att tillsammans med studieförbund och föreningar arrangera aktiviteter i kommunen. Samordna fritidsgårdsverksamheten. Ansvarar för kulturskolan och biblioteken. Sköter idrottsanläggningar, motions- och skidspår.

Vård och social

➤ Vi är glada över de goda resultaten i den nationella undersökningen "Vad tycker de äldre om äldreomsorgen" där både hemtjänst och särskilda boenden får gott betyg. Under 2017 har vi sett över och förbättrat arbetsmiljön för våra medarbetare. Inom omsorgen om personer med funktionsnedsättning har dagverksamheten tillsammans med lokala företag skapat sysselsättning för brukarna. Vi ser att behovet av stöd i form av gruppboende och personlig assistans ökat något. Fler och fler besöker Ungdomsmotagningen, vilket är positivt.

Uppdrag: Bistå de som på grund av sjukdom och/eller funktionsnedsättning inte själva klarar av det dagliga livet och har behov av hälso- och sjukvård som ligger inom kommunens ansvarsområde för hemsjukvård. Arbeta med barn, unga och familjer med behov av skydd och stöd, personer med beroendeproblematik och/eller psykisk ohälsa samt personer med försörjningsproblem. Göra utredningar, bedömningar och besluta om insatser enligt vissa lagar.

Närvård Frostviken

➤ En ny närvårdschef började under året, det frigör mer resurser till vården. Hälsocentralen och ambulansen har flyttat till nya lokaler och vi har arbetat för att skapa rutiner som är anpassade efter våra nya förutsättningar. Vi har lyckats hitta bra lösningar. Att vi kunde behålla närheten till Apoteket, som även nu är i samma byggnad, är mycket positivt. Levingsgården har varit fullbelagd stora delar av året, liksom lägenheterna på Forsgården.



Levingsgården i Gäddede.

Uppdrag: Att ge primärvård vid hälsocentral, där även am-

bulans ingår. Ansvara för särskilt boende, trygghetsboende, personliga assistentgrupper, hemtjänst, hemsjukvård och fotvård till medborgarna i Frostviken. Närvård Frostviken är ett samarbete mellan Strömsunds kommun och Region Jämtland Härjedalen. Upptagningsområdet är 45 kvadratmil stort.

Överförmyndaren

➤ Vi har genomfört gemensamma utbildningsinsatser till god man för ensamkommande barn. Våra gode män har även fått utbildningsmaterial och vi har haft en utbildningsdag för länets handläggare. I juli kom två större förändringar i föräldrabalken: Möjligheten att skriva en framtidsfullmakt och anhörigas behörighet att rättshandla i vissa fall. Detta ska vara ett alternativ till god man och förvaltare. När det gäller budget- och skuldrådgivningen är det fortfarande många som behöver hjälp och stöd.

Uppdrag: Strömsund har en överförmyndare och en ersättare som är utsedda av kommunfullmäktige. Överförmyndaren är en kommunal myndighet som ska förhindra att rättsförluster drabbar personer som inte själva kan ta tillvara sin rätt. Överförmyndaren kontrollerar hur förmyndare, gode män och förvaltare sköter sina uppdrag. Länsstyrelsen har tillsyn över verksamheten.

Revision

➤ Revisionen har till exempel granskat årsredovisning och delårsrapport och gjort fördjupade granskningar av bland annat lönerutiner, anställdas bisysslor och kommunens beredskap avseende etik, korruption och oegentligheter.

Uppdrag: Att årligen granska verksamhet i styrelser, nämnder och kommunägda bolag. Uppgiften är att pröva om kommunen sköter sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Fotnot: Det här är ett axplock, läs alla nyheter på www.stromsund.se

2,7 miljoner kronor

kostade kommunens verksamhet varje dag under 2017.

Visste du det här?



1,22 miljarder liter

kommunalt dricksvatten producerade våra vattenverk förra året.



516 abonnenter

fick fiberanslutning. Under 2018 fortsätter utbyggnaden runt om i kommunen.

2 144

ton hushållssopor samlade våra sopbilar in från de gröna tunnorna förra året.



Cirka 12 mil

kommunala vägar sandar, snöröjer och underhåller kommunen.



193 stycken

Så många olika bygglov och anmälningar hanterade miljö- och byggavdelningen under 2017.

785 000 måltider

tillagade köken i kommunen under året.



Runt 350

trygghetslarm har kommunen ute hos hemtjänstmottagare.

1 749 barn

gick sammanlagt i kommunens förskolor och grundskolor förra året.



Vill du läsa hela Årsredovisningen?

www.stromsund.se/arsredovisning



Kommunledningsförvaltningen

Box 500, 833 24 Strömsund • Telefon 0670-161 00 • Fax 0670-161 05 • kommun@stromsund.se • www.stromsund.se



www.facebook.com/stromsundskommun



[Strömsunds kommun](https://www.linkedin.com/company/stromsundskommun)