



Dina pengar 2015

Strömsunds kommuns
årsredovisning i kortversion



Strömsunds
Kommun
Strajmien tjälte



Vår största utmaning är att öka inflyttningen. Vi vet att alla behövs för att upprätthålla välfärd och service i vårt kommunala uppdrag. Under hösten tog vi emot många asylsökande och fick 30 miljoner kronor i statliga bidrag som kompensation. Vi hoppas att ett lyckat integrationsarbete kan utmyнна i fler kommuninvånare.

Stundande pensionsavgångar lämnar öppningar på arbetsmarknaden som kan innebära utvecklingsmöjligheter. För att klara framtida arbetskraftsförsörjning måste vi vara konkurrenskraftiga. Som en attraktiv arbetsgivare ska vi erbjuda en bra arbetsmiljö och ett tydligt ledarskap. Vi ska öka andelen tillsvidareanställda och minska andelen timanställda för att skapa tryggare arbetsvillkor. Den nya bemanningsetheten ska fånga upp vikarier och andra timanställda för att skapa bättre och tryggare anställningsformer. För att stötta cheferna ska vi genomföra ett antal ledarskapsutbildningar i organisationen under 2016.

Kommunen ska på olika sätt jobba vidare med inriktningsmålet om att minska ungdomsarbetslösheten. Tillsammans med Arbetsförmedlingen ska vi skapa goda förutsättningar

för unga mellan 16 och 29 år som står utanför arbetsmarknaden.

Vi fortsätter med fiberutbyggnaden och har öronmärkt ytterligare 20 miljoner kronor för investeringar under året. Utbyggnaden är en förutsättning för utveckling och tillväxt.

En annan satsning i samma anda är det näringslivspolitiska programmet vi ska ta fram i samverkan med det lokala näringslivet under 2016. Inom vindkraftsområdet vill vi tillsammans med regionen skapa ett kompetenscentrum för vindkraft i kallt klimat.

Vår besöksnäring är expansiv och här finns goda möjligheter att utveckla våra destinationer. Kommunen medverkar i flera projekt, bland annat Intill, för att locka fler besökare och internationella gäster.

Nästa år hoppas vi kunna inviga en ny sporthall i Strömsund, planeringsarbetet är nu i full gång.



Susanne Hansson (s)

Politiska prioriteringar för 2015

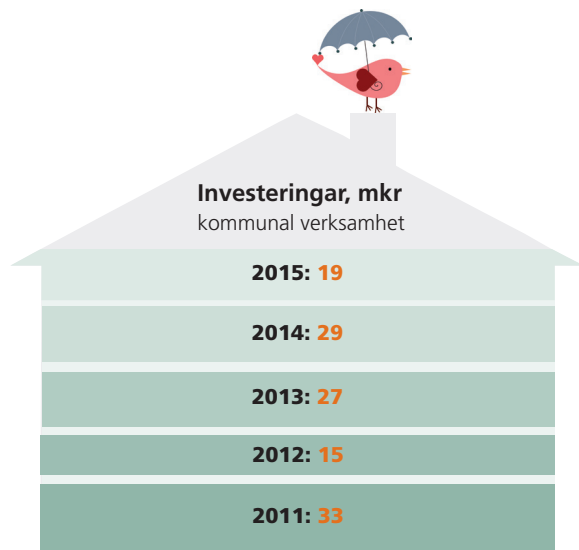
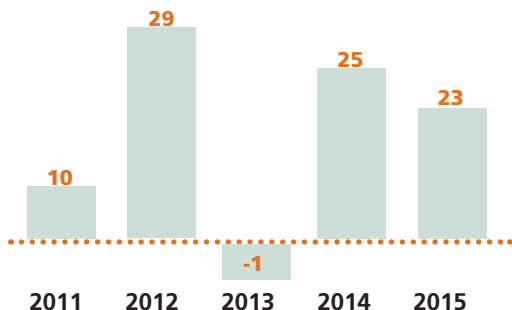
Kommunfullmäktige fastställde i juni 2014 ett antal övergripande mål för kommunen:

- **Fortsatt god ekonomisk hushållning**
- **Motverka ungdomsarbetslöshet**
- **Utvecklad dialog med kommuninvånarna**
- **Utvecklad samverkan med näringslivet**
- **Utveckling av framtidens skola**
- **Integration av nya kommuninvånare**
- **Attraktiv kommun med hög livskvalitet**
- **Fortsatt satsning på arbetsmiljö- och folkhälsofrågor**
- **Ökad jämställdhet**

Årets resultat och investeringar

➤ Årets resultat är plus 23 miljoner kronor. Att verksamheterna totalt för första gången på många år gått med plus bidrar till överskottet. Kommunens eget kapital är positivt sedan två år tillbaka, vilket stärker vår ekonomiska ställning.

Årets resultat, mkr



➤ Under året har vi bland annat investerat pengar i ny vägbelysning, om- och tillbyggnad av centralköket på Vattudalskolan, ombyggnation till ny förskola i Strömsund, renovering av vattentorn samt utbyggnad av fiber i kommunen.

Kommunchefen har ordet



Det finns idag en storstadsnorm där allt utanför 08-området är något exotiskt. Kommunen har därför en viktig uppgift att informera om och driva på utvecklingen inom landet för att regering, riksdag och myndigheter på ett bättre sätt ska förstå sig på de mindre kommunernas utmaningar och behov.

Under året har vi varit särskilt aktiva inom tre områden: trygghet och säkerhet, integration samt service på landsbygden.

Bland annat har vi tryckt på i frågan om ett utökat gränsöverskridande polissamarbete med Norge. De påtryckningar vi gjorde tillsammans med Post- och telestyrelsen (PTS) ledde till att Posten återupptog sin utdelning i Härbergsdalen. Att vi kan bidra på det här sättet känns mycket bra.

Framöver väntar stora utmaningar. Vi kommer att behöva lägga mycket tid och kraft på hur vi ska hantera den demografiska utmaningen. En viktig del i detta handlar om att stimulera de som är i arbetsför ålder att arbeta för att skapa skatteintäkter och en egen inkomst.

En annan viktig del är att vi lyckas rekrytera tillräckligt många medarbetare för att ge den service som invånarna förväntar sig. Vi tittar nu på olika lösningar för det.

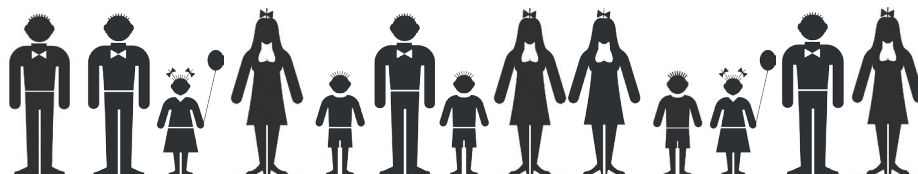
Anders Andersson

Tre år i siffror

	2015	2014	2013
Årets resultat, mkr	23	25	-1
Årets resultat, kr/invånare	1 947	2 096	-96
Eget kapital, mkr	33	10	-15
Eget kapital, kr/invånare	2 783	825	-1 252
Nettoinvesteringar, mkr	29	29	27
Nettoinvesteringar, kr/invånare	2 435	2 442	2 279
Pensionsskuld, kr/invånare	29 902	23 466	26 798
Borgensåtagande, kr/invånare	8 026	8 060	9 104
Förpliktelsebelopp, skulder+pensioner+borgen, kr/invånare	49 607	48 791	52 278
Soliditet inkl pensionskuld 2015 6%	6,3%	2%	-3%
Total skuld- och avsättningsgrad	94%	98%	103%
Nettokostnadsandel	97%	97%	100%
Kommunal skattesats	22:72*	23:07	23:07



* Kommunerna i länet har skatteväxlat 35 öre för kollektivtrafiken till Region Jämtland Härjedalen.



Vår befolkning 2015

	Kvinnor	Män	Totalt	Kommun	Riket
0–19 år	1 091	1 150	2 241	19%	22%
20–64 år	2 800	3 282	6 082	52%	58%
65 år och äldre	1 737	1 652	3 389	29%	20%
Totalt	5 628	6 084	11 712	100%	100%

Källa: SCB 151231

Våra nyanlända 2015

	Kvinnor	Män
0–18 år	14	22
19–25 år	6	11
26+	18	28
Totalt	38	61

Siffrorna inkluderar inte ensamkommande flyktingbarn.

Källa: Flyktingmottagningen 2015

Kommunen satsar på bredbandsutbyggnad

- För att samordna och få fart på utbyggnaden av fiberbredband har kommunen anställt en bredbandssamordnare. Under året började vi att lägga fiber mellan Gäddede och Stekenjokk samt längs E 45 söderifrån upp till Strömsund. Målet är att alla samhällen och byar ska ha åtkomst till bredband i någon form senast år 2020. Det är en förutsättning för att både människor och företag ska kunna bo och jobba i hela kommunen.

Mer info och intresseanmälan:
www.stromsund.se/bredband



Nytt Allaktivitetshus

- Under hösten invigde kommunen sitt nya Allaktivitetshus som ligger i anslutning till kommunhuset i centrala Strömsund. Allaktivitetshuset är en samlingsplats för alla åldrar som blivit verklighet tack vare ett tätt samarbete med ungdomar och föreningar i samhället. Varje vecka är det öppet ett antal vardagskvällar med olika aktiviteter på schemat.

Nya utmaningar i succén "Vem kan slå en pensionär?"

- Konceptet "Vem kan slå en pensionär?" har blivit mycket uppskattat bland både pensionärer och elever. Utmaningen går ut på att spela tv-spel. I april var det dags



Tyskt tv-team filmade inslag till dokumentär

- I november besökte ett tyskt tv-team kommunen för att filma inslag till en dokumentär till tyska tv-kanalen ZDF. Syftet var att spegla hur vi arbetar med hemtjänst och hemsjukvård. Inslagen ska ingå i en dokumentär om vad som skiljer det svenska och tyska systemet åt. En stor skillnad är till exempel att trösklarna för att få beviljade hemtjänstinsatser är lägre i Sverige än i Tyskland och det är olika finansieringssystem. Inslagen sändes under mars månad.

igen när Rossöns PRO-pensionärer mötte tolv elever på Bodums skola. Det blev en jämn och spännande kamp – och en rolig dag för både ung och gammal.

Flera internationella utbyten

- Flera skolor i kommunen har haft internationella utbyten och projekt under året. På Hjalmar Strömerskolan har flera lärare varit utomlands på fortbildning i länder som Portugal, Malta, Polen, Storbritannien och Rumänien. Skolan har också haft besök från bland annat Ålands yrkesgymnasium och Vargstad Vidaregående skole. I november åkte två lärare och två elever från Frostviksskolan i Gäddede till Tjeckien. Där lärde de sig mer om naturpedagogik.

Samiska frågor av vikt

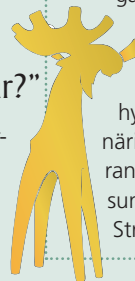
- I december fick kommunen en ny samisk samordnare som ska fortsätta att lyfta de samiska frågorna. Ett viktigt uppdrag eftersom Strömsund är en samisk förvaltningskommun.



Under året blir det bland annat invigning av två kåtor, en på Strömbacka och en på Vattudals skolan.

Rekord på Guldälggalan

- När Guldälggalan för första gången bjöd in alla, inte bara företagare, blev det nytt deltagarrekord. Galan som hyllar och uppmärksammar näringslivet i kommunen arrangeras årligen av Strömsunds Utvecklingsbolag och Strömsund Turism.



968 miljoner kronor

Skatt och kommunal-ekonomisk utjämning

78 %

Bidrag,
exempelvis statsbidrag, EU-bidrag.

12 %

Taxor och avgifter,
exempelvis barnomsorg, vård, vatten och avlopp.

5 %

Försäljning,
exempelvis utbildningar av elever från andra kommuner.

3 %

Övriga intäkter,
exempelvis hyror.

2 %

Närvård Frostviken 3%

Hälsocentral, ambulans, äldreomsorg med mera.

Vård- och socialförvaltning 41%

Äldreomsorg, socialtjänst, omsorg om funktionsnedsatta med mera.

Teknik- och serviceförvaltning 4%

Fastighetsförvaltning, avfall, vatten, avlopp, kostverksamhet, IT, färdtjänst med mera.

Kommunstyrelsen övrigt

Räddningstjänst, näringsliv,



Övrig verksamhet 2 %

Politisk verksamhet 1%
Strömsund Turism 0,5%
Miljö och bygg 0,5%

Kultur och fritid 2%

Kommunen har både obligatoriska och frivilliga uppgifter

Obligatoriska: Till exempel byggfrågor, förskola, skola, bibliotek, omsorg om äldre och funktionsnedsatta, vatten, avlopp och avfall.

Frivilliga: Till exempel näringslivsutveckling, kultur och fritid, turism.

Fotnot: Illustrationen visar kommunens nettokostnader inklusive interna poster.

ig verksamhet 7%

säkerhetssamordning med mera.



Kommunledningsförvaltning 3%

Ekonomi, personal, kansli med mera.

Framtids- och utvecklingsförvaltning 10%

Gymnasieskola, vuxenutbildning, integration, EU-projekt med mera.



Barn- och utbildningsförvaltning 28%

Förskola, grundskola, skolbarnomsorg med mera.

Strömsunds kommun Medelkommun

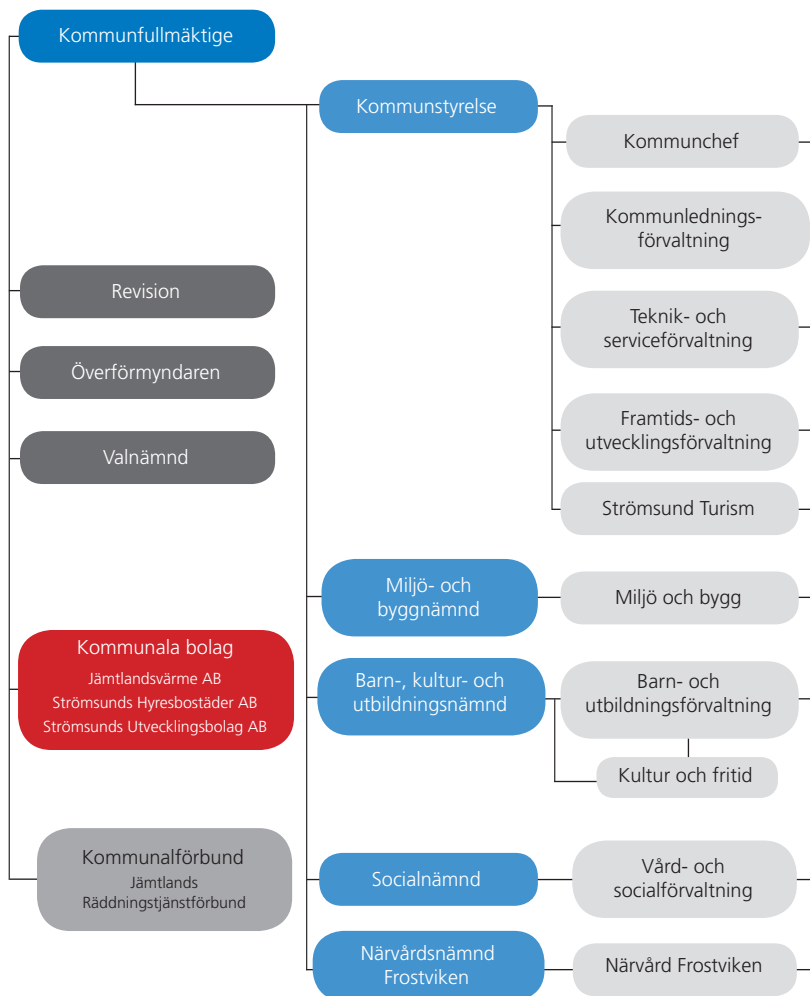
Förskola och skolbarnomsorg	6 700	7 687
Utbildning	18 780	16 621
Individ- och familjeomsorg	4 208	3 527
Äldreomsorg	20 185	13 456
Kultur och fritid	2 023	2 684
Infrastruktur, skydd med mera	6 636	4 376

Strömsunds kommun i jämförelse 2014

	Kvinnor	Män	Kommun totalt	Medelkommun
Antal invånare 2014	5 736	6 137	11 873	33 612
Befolkningsförändring 2010 till 2014	-4%	-3%	-3%	1%
Andel utrikes födda, 0–19 år	12%	14%	13%	9%
Andel utrikes födda, vuxna	14%	11%	12%	15%
Andel invånare med eftergymnasial utbildning, 25–64 år	33%	17%	24%	32%
Andel elever i årskurs 9 som uppnått kunskapskraven i alla ämnen	74%	68%	71%	76%
Andel gymnasieelever som fullföljt sin utbildning inom tre år	85%	79%	83%	80%
Mediannettoinkomst, kronor/invånare 20+	166 627	194 801	179 596	206 327
Skatteintäkt, kronor/ invånare	–	–	38 697	39 540

Källa: Kolada 2014. Ta del av fler jämförelser på www.stromsund.se/psidata

Organisationsschema



Skillnaden mellan politiker och tjänstemän

Politiker är uppdragsgivare

De är ansvariga för den kommunala servicen. Politikerna anger inriktningen för kommunens verksamheter – de bestämmer vad som ska göras, var och när. De beslutar om reglementen, förordningar, policyer och riktlinjer.


Tjänstemän är verkställare

De bestämmer hur ett politiskt beslut ska verkställas och av vem. De hanterar frågor om ekonomi, kvalitet, planering och arbetsledning. De tar fram underlag för politiska beslut. Tjänstemännen redovisar tillbaka till politikerna.


Mandatfördelning

Kommunfullmäktige 2015–2018:


Socialdemokraterna, 17

 Gruppledare:
Susanne Hansson
9 kvinnor, 8 män


Centerpartiet, 5

 Gruppledare:
Göran Espmark
1 kvinna, 4 män


Moderaterna, 4

 Gruppledare:
Simon Högberg
2 kvinnor, 2 män


Rättvis demokrati, 2

 Gruppledare:
Göran Edman
1 kvinna, 1 man


Vänsterpartiet, 3

 Gruppledare:
Peter Frost
1 kvinna, 2 män

Sverigedemokraterna, 3

 Gruppledare:
Lars Gustavsson
3 män

Miljöpartiet, 1

 Gruppledare:
Greger Rönnqvist
1 man

Totalt: 35 st

14 kvinnor (40%)
21 män (60%)

Kommunstyrelsen

Uppdrag: Att förutom den politiska verksamheten ansvara för räddningstjänst, näringsliv och kommunens säkerhets- samordning. Ska även samarbeta med länets gemensamma upphandlingskontor.

Kommunledning

➤ Förvaltningen har under året startat upp en bemaningsenhet som ska stötta kommunens andra verksamheter med rekrytering av vikarier. Det gör det enklare både för verksamheterna och för den som ska vikariera. Verksamheten på Jobbcenter (före detta Flatafix) har utökats. Här får personer som står en bit från arbetsmarknaden hjälp och stöd att komma vidare.



Jobbcenter vid kajen i Strömsund.

Uppdrag: Att vara kommunstyrelsens tjänstemannastab och ledningsstöd. Förvaltningen hjälper till att leda, samordna och följa upp verksamheten i nämnder, förvaltningar och bolag samt verkställer och genom-

för kommunstyrelsens beslut. Att stötta kommunstyrelsen i frågor som rör demokrati, tillgänglighet och säkerhet samt vid kriser ingår också. Förvaltningen är kommunens centrala administration där kansli, personal, löner och ekonomi ingår.

Teknik och service

➤ Vi har kunnat rusta upp Industricentravägen i Strömsund och börjat renovera lägenheter i trygghetsboenden i Gäddede och Strömsund. Upprustningen av förskolor har fortsatt och den nya utemiljön vid Centralskolan i Hoting är nu färdig. Vi har börjat effektivisera kostverksamheten och det arbetet fortsätter. Vi tog under året över ansvaret för både färdtjänst och IT.

Uppdrag: Att sköta drift och underhåll av kommunens fastigheter, va-anläggningar, gator, vägar och parker. Göra utredningar, projektering och upphandling samt genomföra ny-, om- och tillbyggnad av kommunens fastigheter och anläggningar. Förvalta kommunens skog, ansvara för teknisk beredskap samt köpa och sälja fastigheter. Ett viktigt uppdrag är även åtgärder för bostadsanpassning. Förvaltningen ansvarar för försäkringsavtal, lokalvård, kostverksamhet, färdtjänststärden, reception/kundtjänst och IT.



Kostverksamheten ska ses över.

Framtid och utveckling

➤ Under året har förvaltningen öppnat två nya hem i kommunen för ensamkommande barn. Vi har avslutat tre projekt, samtliga har bidragit till att förbättra arbetssätt, rutiner och metoder för vår mottagning av nyanlända. Verksamheten fortsätter nu permanent genom nya Resurscentrum för integration (RCI). Arbetet har blivit uppmärksammat i hela Sverige. Hjalmar Strömerskolan har infört lärlingsutbildning på två program och har skickat elever och lärare utomlands tack vare projektpengar för internationellt samarbete.



Kommunen har tagit emot ett stort antal flyktingar, många av dem ensamkommande barn.

Uppdrag: Ansvara för att utveckla kommunen och dess medborgare. Samordna satsningar på kompetenshöjning, tillväxt och samhällsutveckling. Ansvara för gymnasieskola, vuxenutbildning, Lärcentrum och Akademi Norr. Huvudansvar för inflyttarservice och flyktingmottagning för personer som fått uppehållstillstånd i Sverige samt för mottagande och omsorg

om ensamkommande flyktingbarn. Ansvara för EU-projekt med kommunal medfinansiering.

Strömsund Turism

➤ Invigde under året den nya parstugan på Strömsunds camping, den bidrog till en bra beläggning under sommaren. Vi har även fräschat upp omklädningsrummen vid utomhusbadet samt dusch och toaletter på "gamla sidan".



Den nya stugan lockade besökare till Strömsunds camping.

Strömsund Turism har drivit Folkets hus i Strömsund samt turistbyrån som haft drygt 4 000 besökare. Konsumentrådgivarna har hjälpt till med 180 olika ärenden.

Uppdrag: Att marknadsföra kommunen som en turistdestination och samordna insatserna inom turismområdet. Driva Strömsunds camping samt Folkets hus i Strömsund. Ansvara för konsumentrådgivning och för olika typer av extern information, till exempel kommunens webbplatser.

Miljö och bygg

➤ Lanserade det nya GIS-systemet under året, ett webbaserat geografiskt informationssystem med kartor och fastighetsinformation som även personer utanför kommunhuset kan använda. Avdelningen har arbetat fram flera nya detaljplaner och skapat tydligare rutiner för bygglov.

Vi har prioriterat arbetet med ovårdade tomter och fallfärdiga hus, det har lett till att många städats upp och gjort åtgärder. Vi slutförde det nationella skolprojektet där vi granskat skolornas städning och ventilation.

Uppdrag: Sköta tillsyn och besluta om tillstånd inom miljö-, hälsoskydds- och livsmedelsområdet. Handlägga och besluta om bygglov, bygganmälan och strandskyddsdispens,

upprätta detalj- och översiktsplaner. Underhålla byggnads- och adressregister samt GIS-systemet. Sköta handläggning och tillsyn av serveringstillstånd samt se till att företagen följer regelverken för försäljning av folköl, tobak och vissa receptfria läkemedel.

Barn och utbildning

➤ En ny förskola i Rossön har startat under året och vi har börjat ställa i ordning två nya förskoleavdelningar i Strömsunds tätort. För att utnyttja lokalerna mer effektivt har vi tittat närmare på Frostviksskolan där vi planerar en del åtgärder. Vi har sett över vår ledningsorganisation och bland annat tillsatt en ny förskolechefstjänst och utsett åtta förstelärare för att säkra god undervisning. Stora delar av vår personal har fått möjlighet att delta i olika former av kompetensutveckling.

Uppdrag: Ansvara för förskola, familjedaghem, fritidshem, förskoleklass och grundskola. I kommunen finns sju rektorsområden med nio grundskolor och 18 förskolor.

Kultur och fritid

➤ Under hösten var det in- vigung av kommunens nya Allaktivitetshus i anslutning till kommunhuset i Strömsund. Det är en mötesplats för alla åldrar som vi driver i nära samarbete med föreningslivet. Ett nytt bidrags- system för idrottsanläggningar blev klart, det ska ge en mer rättvis fördelning. De anläggningar som får bidrag får också höjt aktivitetsstöd med tio kronor per deltagare. Centralbiblioteket i Strömsund har fått en kombinerad inlånings- och utlåningsterminal.



Ny terminal gör det enklare att låna och lämna böcker.

Uppdrag: Att tillsammans med studieförbund och fören-

ingar arrangera olika aktiviteter i kommunen. Samordna fritidsgårdsverksamheten. Ansvara för Kulturskolan och biblioteken. Sköta idrottsanläggningar, motions- och skidspår.

Vård och social

➤ Omsorgsbehovet bland våra medborgare ökar. För att bli mer effektiva har vi infört en ny geografisk distriktsindelning för att kunna utnyttja våra resurser bättre. Inom äldreomsorgen har krav på besparingar gjort att vi varit tvungna att anpassa vår personalstyrka. Genom att samla dagverksamheten för funktionsnedsatta på ett bättre sätt och skapa bättre aktiviteter har vi lyckats generera ett mer värde för våra brukare.

Uppdrag: Bistå de som på grund av sjukdom och/eller funktionsnedsättning inte själva klarar av det dagliga livet och har behov av hälso- och sjukvård som ligger inom kommunens ansvarsområde för hemsjukvård. Arbeta med barn, unga och familjer med behov av skydd och stöd, personer med beroendeproblematik och/eller psykisk ohälsa samt personer med försörjningsproblem. Göra utredningar, bedömningar och besluta om insatser enligt vissa lagar.

Närvård Frostviken

➤ Under året har vi på allvar börjat planera för att flytta hälsocentralen till kommunkontorets lokaler i centrala Gäddede. Vårdtyngden och efterfrågan på platser i särskilt boende har ökat. Den stora efterfrågan gjorde att det inte fanns några korttidsplatser på Levinsgården under sista kvartalet. Tre asylsökande har praktiserat hos oss, något som berikat det dagliga livet för våra boende.



Vårdtyngden har ökat.

Uppdrag: Att ge primärvård vid hälsocentral, där även am-

bulans ingår. Ansvara för särskilt boende, trygghetsboende, personliga assistentgrupper, hemtjänst, hemsjukvård och fotvård till medborgarna i Frostviken. Närvård Frostviken är ett samarbete mellan Strömsunds kommun och Region Jämtland Härjedalen. Upptagningsområdet är 45 kvadratmil stort.

Överförmyndaren

➤ Har under året tagit över utredningsansvaret som ligger till grund för beslut om anordnande och upphörande av godmanskap och förvaltarskap. Antalet asylsökande har ökat dramatiskt vilket inneburit en hög arbetsbelastning.



Hjälp för dem som själva inte kan ta tillvara sin rätt.

Uppdrag: Det måste finnas en överförmyndare, eller en överförmyndarnämnd, i varje kommun. Strömsunds kommun har en överförmyndare och en ersättare som är utsedda av kommunfullmäktige. Överförmyndaren är en kommunal myndighet som ska förhindra att rättsförluster drabbar personer som inte själva kan ta tillvara sin rätt. Överförmyndaren kontrollerar hur förmyndare, gode män och förvaltare sköter sina uppdrag. Länsstyrelsen har tillsyn över verksamheten. Ansvarar också för budget- och skuldrådgivning.

Revision

➤ Revisionen har bland annat granskat årsredovisning och delårsrapport samt utfört övergripande granskning av styrelsens och nämndernas ansvarsutövning.

Uppdrag: Att årligen granska verksamhet i styrelser, nämnder och kommunägda bolag. Uppgiften är att pröva om kommunen sköter sin verksamhet på ett ändamålsenligt sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig.

Fotnot: Det här är ett axplock av vad som hänt under året.

2,6 miljoner kronor

kostade kommunens verksamhet varje dag under 2015.

Visste du
det här?



1,27 miljarder liter

kommunalt dricksvatten producerar vattenverken varje år.



104 420 timmar

hemtjänst och hemsjukvård utförde kommunen hos brukarna. Det blir sammanlagt 4 351 dygn eller 11,92 år.

Cirka 12 mil

kommunala vägar sandar, snöröjer och underhåller kommunen.



248 stycken

Så många livsmedelskontroller utförde miljö- och byggavdelningen.

Livsmedelskontrollerna är inte en skattefinansierad verksamhet.



747 000 portioner

mat tillagade köken i kommunen under året.

69 879 mil

körde hemtjänstpersonalen ifjol.



1 553 barn

gick sammanlagt i kommunens förskolor och grundskolor förra året.


Vill du läsa hela Årsredovisningen?

www.stromsund.se/arsredovisning



Kommunledningsförvaltningen

Box 500 • 833 24 Strömsund • Telefon 0670-161 00 • Fax 0670-161 05

stromsunds.kommun@stromsund.se • www.stromsund.se  www.facebook.com/stromsundskommun